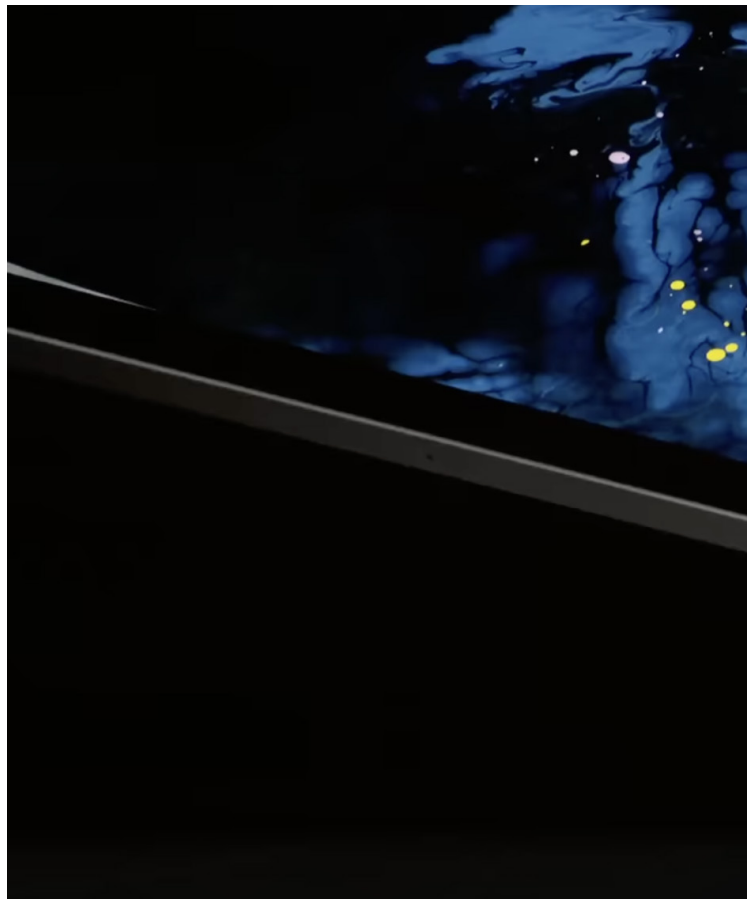




# New Tern

Magazín ■ Jan Pražák

Blížíme se začátku třetí velké kapitoly nového vedení jedné z největších společností na světě. V minulém díle rozebral Radim těžkou úlohu Tima Cooka v roli ředitele firmy, kdy přebíral otěže po zesnulém Stevu Jobsovi. Já bych se raději zaměřil na jeho mladšího nástupce, kterému se budou zaměstnanci zodpovídat od září.



**H**ned na úvod zarazím všechny detailisty. Jasně, že Apple měl více provozních ředitelů a byla by chyba na ně nevzpomenout. Současně ale věřím, že mi prominete, když se nebudu vracet třeba k Spindlerovi nebo Ameliovi. I když všech pět ředitelů před Jobsem zanechali svou stopu v historii společnosti, nepovažuji jejich období za tak unikátní, jako ta Jobse, Cooka anebo blížící se Ternusovo.

### TŘI RŮZNÁ OBDOBÍ

Jobsova éra byla známá skvělými nápady, které posouvaly produkty na novou úroveň. Taky se technologie stále rozvíjela, takže prakticky každý nový model byl několikanásobně lepší. Vždyť i jen první iPhone měl zadní kameru s rozlišením 2 Mpx nebo 4 GB interního úložiště, což nám dnes může připadat k smíchu. To nebylo těžké o rok později překonat.

Cookova éra zase ukázala umění stability a zlepšování dodavatelského řetězce. Zároveň už ale Tim musel bojovat i na jiných frontách, především v soudních síních nebo s rozšiřujícími se zákony na ochranu osobních údajů v Evropě. A zájem o zkvalitnění (nebo alespoň o udržení dostatečně funkčního) životního prostředí byla další oblast, se kterou si Steve nemusel dělat velkou hlavu.

Teď je ale potřebné opět něco jiného. Zákazníci mohou mít pocit, že Apple neinovuje dostatečně rychle. iPhone vypadá každý rok skoro stejně, pro rozšířenou realitu zatím neexistuje důvod, aby se stal masovým produktem a evropské regulace mohou mít dopad na dostatečné prodeje zákazníkům, ke kterým se nedostanou všechny funkce včas. Boj o kvalitní zážitek s podporou umělé inteligence taky zatím nevypadá na vyhranou válku, když je zapotřebí smlouva s Google. Jednoduše, ani John Ternus to nebude mít jednoduché, přestože přebírá finančně stabilní firmu s dobře nastavenými procesy.

John Ternus to nebude mít jednoduché, přestože přebírá finančně stabilní firmu s dobře nastavenými procesy.



## KDO TO JE?

Teď se ale zaměříme na to, kdo vůbec John Ternus je. Co o něm můžeme zjistit? Vzhledem k tomu, že není aktivním na sociálních sítích a snaží se být více ukrytý před médii, některé informace ani nevypátráme. Například některé zdroje uvádí jako datum narození květen 1975, ale najdete i rok 1976. Pro nás to ale není podstatné tak, jako například jeho vzdělání na univerzitě v Pennsylvánii, kde studoval obor mechanického inženýrství.

Jeho kariéra v Applu začínala v roce 2001, tedy v době, kdy se k zákazníkům dostal první iPod. Přitom přišel jako člen týmu produktového designu a jeho první práce byla na displeji Apple Cinema. Od roku 2013 pak začal dělat viceprezidenta hardwarového inženýrství pod Danem Riccio, a mohl se tak podílet na vývoji produktů jako jsou iPad, Mac nebo (tehdy ještě budoucí) AirPods. Nakonec v roce 2020 dostal svěřenou nejcennější oblast

ve vývoji – iPhone, když nahradil bývalého šéfa celé divize. Navíc mu v roce 2022 spadla do klína i další sekce hardwaru, a to Apple Watch.

Některé novinové sloupky ho díky zákulisním výpovědím zaměstnanců označovaly jako nejmladšího člena výkonného týmu ve vedení společnosti. Často o něm mluvily jako o charismatickém muži, který je velmi oblíbený. Je jasné, proč se o něm média (včetně našeho magazínu) několikrát pochvalně zmiňovala v souvislosti i s možnou budoucností šéfa celé společnosti. Když se tedy letos objevilo oficiální potvrzení na webových stránkách Apple, už to bylo jen razítko za spekulacemi.

Obecně vzato jde o osobu, kterou bude jednodušší mít rád, než tomu bylo v případě rázného Jobse. Současně ale dokáže být rozhodný a bude se zaměřovat více na produkty než na jednotlivá balení kartonu a počet iPhonů na jedné paletě. Ostatně to už mu předpřipravil Tim Cook.

Jeho kariéra v Applu začínala v roce 2001, tedy v době, kdy se k zákazníkům dostal první iPod. Přitom přišel jako člen týmu produktového designu.



## POSTUPNÉ ŠKOLENÍ

Ternus má za sebou i několik úspěšných představení nových produktů přímo z pódia nebo z předtočených lokací. Mezi ty nejvýznamnější patří třeba MacBook Pro nebo redesignovaný Mac Pro z roku 2019. Já ale vidím jeho největší test, když měl v roce 2018 světu ukázat velký posun v designu u iPadu Pro. Každý si bude pamatovat, že šlo o přelomový skok u iPadu vzhledem k absenci Home Buttonu a nástupu biometrické autentizace pomocí Face ID, jak ji známe už dnes.

Jedna zajímavost: pokud poslední roky sledujete Ternuse pozorněji, můžete si všimnout, že byl velkým příznivcem standardních Apple Watch, přestože model Ultra byl už tou dobou na trhu. Ale v posledních letech, jak byl nejspíš připravován na roli prvního muže společnosti, pravděpodobně musel přejít na nejvýznamnější model, který společnost nabízí. Nebo si Apple Watch Ultra jednoduše oblíbil.

## CO HO ČEKÁ?

Už jsme se toho krátce dotkli. Zkusme se podívat na hardware. Apple Watch se sice dobře prodávají a kategorie mají jasně nastavené, ale základnímu modelu chybí pořádný kus inovace několik posledních let. Model Ultra si taky mnoho novinek ve druhé a třetí generaci nepřinesl. Zároveň je zápěstí místem, kde by se skvěle hodilo mít umělou inteligenci v jazyce, kterým uživatel mluví. Dnes už dokážeme velmi dobře ovládat AI ze svého telefonu, i když nám pracuje na desktopu klidně vzdáleně někde doma. Mít svého asistenta kdykoliv u sebe na ruce, to by byl jiný příběh.

Pravdou je, že Ternus byl jedním z lidí, kteří stáli za přechodem od Intelu na Apple Silicon. Takže Macy to mají asi dobré. MacBooky letos zažijí asi i velký boom díky modelu Neo, který se těší nebývalé oblibě.

iPhone asi přeskočíme, protože v tomto zařízení už toho není moc co vymyslet, kromě pár drobností.

Ternus má velkou výhodu, že personální změny, včetně těch na vysokých pozicích, se udály ještě v roce 2025. I když to byl dost turbulentní rok, osm měsíců, kdy se týmy usadí, není málo času.



Je to poznat i z klesajícího prodeje chytrých telefonů napříč trhem. iPady po letech dostávají čím dál smysluplnější softwarový update, na který roky čekají. A i když iPadOS 26 byl v něčem krokem zpět, Apple slyšel nařikání uživatelů a některé funkce postupně vrátil. Stroj je to skvělý, ale software bude ještě třeba ladit.

### NEBUDE TO LEHKÝ BOJ

Největší otazníky zůstávají u domácích produktů, rozšířené reality a umělé inteligence. Apple TV ani HomePod přes mnoho spekulací letos nedostaly novější verze. Návrat wifi routerů si přeje také nemalé procento uživatelů. Vision Pro je skvělý pohled do budoucnosti, ale uživatelská základna je zatím velmi malá. Opravdu se zatím nejedná o masový produkt, který byste chtěli denně používat. Tady se snad dočkáme do pár let standardně vypadajících brýlí. AI je samostatná kapitola. Jak už minule trefně zmiňoval Radim, podobnost s Mapami tady je. Rozhodnutí nekomunikovat veřejně problémy ani další zdržení opět nevypadají dobře.

Takže má před sebou mnoho úkolů. Když si to ale shrneme, má za sebou dobrou přípravu. Začínal s tvrdým a chladným Stevem Jobsem. To mu pomohlo se více zocelit vůči spolupracovníkům, což

pravděpodobně přispělo třeba k odchodu takového Alana Dye v minulém roce. Zároveň je ale stále zaměřený na produkt, na to, jak se s ním zákazník bude cítit, jaká kvalita bude kladena na zpracování a funkce. Nebude to jen o ceně a tabulkách, přestože k tomu mají v Applu samostatné týmy.

### POZITIVNÍ VÝHLED

Ternus má velkou výhodu, že personální změny, včetně těch na vysokých pozicích, se udály ještě v roce 2025. I když to byl dost turbulentní rok, osm měsíců, kdy se týmy usadí, není málo času. Navíc třeba v designérském týmu je Steve Lemay také oblíbený. Pokud máte takto oblíbené osoby, jako je Lemay a Ternus, výsledky by na sebe neměly nechat dlouho čekat.

Také proto, že on sám je inženýrem, bude se na svět dívat jinýma očima než Cook. Není to jen profese, je to jiný pohled na svět. Možná máte přátele, kteří jsou architekti, designéři nebo studovali gastro. Když s nimi jdete na procházku, vernisáž nebo na večeri, všimáte si, že je jejich pohled odlišný? Že si všimají jiných detailů, než které pochytíte vy? Přesně v tom je Ternusův přístup odlišný. Pokud je pravda, co se v médiích objevuje, že je Ternus hlavní osobou za MacBookem Neo, tak se nemáme čeho bát. Čeká nás nový tern. 